

Contract Oosterscheldekering binnen perspectief Asset Management

Tekst: Jan A. Kamphuis, Managing Partner Traduco B.V.

De invoering van de nieuwe werkwijze van Rijkswaterstaat maakt het noodzakelijk dat er een herijking komt van de huidige strategie ten aanzien van uitbesteding van werk. In dit proces laat Rijkswaterstaat zich ondersteunen door Traduco B.V., deskundige op het gebied van definiëring en implementatie van Asset Management (AM). Ook het nieuwe contract voor de Oosterscheldekering wordt ontwikkeld binnen het gedachtegoed van AM.

Rijkswaterstaat besteedt de beleidsvisie 'werk aan assets' uit aan de markt. Binnen deze visie wordt het principe 'Markt, tenzij' gehanteerd. Dit betekent dat door Rijkswaterstaat traditioneel zelf uitgevoerde taken op het gebied van aanleg, beheer en onderhoud van wegen en waterwegen, worden overgedragen aan de markt. Om dit principe invulling te geven, wil Rijkswaterstaat zich ontwikkelen tot een professioneel opdrachtgever die voorschrijft hoe assets moeten functioneren, maar het ontwerp, het bedenken van de oplossing en het beheer van haar assets overlaat aan de markt. Dit vereist een andere aanpak. Mede ook omdat invoering van dit principe consequenties heeft voor zaken als inkoop, contractmanagement en beheer.

Oosterscheldekering

Bij Rijkswaterstaat, Dienst Zeeland is een proces in ontwikkeling dat invulling moet geven aan de nieuwe strategie. De focus richt zich hier op een aantal corridors, waaronder de Oosterscheldekering (OSK). Deze kering heeft voor het achterland de belangrijke functie het water te keren en te beheren. Voor de OSK wil Rijkswaterstaat vanaf 1 januari 2013 uitbesteding van werk in een nieuwe contractvorm aan de markt hebben aanbesteed. De noviteit binnen dit kader is dat deze contractvorm wordt ontwikkeld binnen het gedachtegoed van Asset Management. Met toepassing van het middel Asset Manage-

ment streeft Rijkswaterstaat naar een optimale kosteneffectiviteit van de bedrijfsmiddelen gedurende de totale levensduur, waarbij risicomanagement en life cycle costing als belangrijke uitgangspunten worden toegepast.

Referentieproject

De conserveringswerkzaamheden aan de OSK zijn aangemerkt als referentieproject. Het doel is om binnen beheersbare grenzen kennis op te bouwen en te ervaren wat de meerwaarde is van een nieuwe contractvorm binnen het bestuurlijk kader van Asset Management.

Traduco B.V. begeleidt een corridor-team in een proces dat moet resulteren in een nieuw uitbestedingsbeleid van onderhoudswerkzaamheden voor conservering OSK. Onderliggend aan dit beleid verzorgt Traduco B.V. in samenwerking met het corridor-team een transitieplan dat de acties

beschrijft die nodig zijn om van de huidige naar de gewenste situatie te komen. Dit in relatie tot bedrijfsprocessen, systemen en organisatie. Marktpartijen worden bij dit proces betrokken, zij kunnen expertise inbrengen en hun wordt de mogelijkheid geboden zich te presenteren als potentiële nieuwe partner. Daarnaast worden steeds meer marktpartijen zich bewust van het feit dat een partnership met Rijkswaterstaat vereist dat zij zich ontwikkelen tot professioneel opdrachtnemer. Deze moet in staat zijn constant bij te dragen aan het realiseren van een optimale kosteneffectiviteit van de bedrijfsmiddelen gedurende de totale levensduur. Uitbesteding van werk binnen het perspectief van Asset Management biedt een toekomst die talrijke kansen biedt voor Rijkswaterstaat en marktpartijen.



Oosterscheldekering (Bron: Beeldbank Verkeer en Waterstaat)

